



МОНОС
ХҮНС



FSSC 22000



2025 ЖИЛИЙН ЭЦСИЙН ТАЙЛАН

ЭХ ДЭЛХИЙГЭЭ ХАЙРЛАЖ ЭРҮҮЛ АМЬДРАЛЫГ ХАМТДАА БҮТЭЭНЭ.



АГУУЛГА

| | |
|--|----|
| 1. БИДНИЙ ТУХАЙ | |
| Гүйцэтгэх захирлын мэндчилгээ | 6 |
| Хэрэгжүүлж буй стандартууд | 7 |
| Түүхэн товчоо | 8 |
| Удирдлагын баг | 10 |
| 2. 2025 ОНЫ ҮЙЛ ЯВДЛЫН ТОЙМ | 11 |
| Онцлох үйл явдлууд | 12 |
| 3. ЭКСПОРТ БИЗНЕС ХӨГЖИЛ | 15 |
| Экспорт | 16 |
| Эрсдэлийн удирдлага | 18 |
| 4. САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН | 19 |
| Санхүүгийн тайлан мэдээ | 20 |
| Голлох үзүүлэлтүүд | 24 |
| 5. 2025 ОНЫ ТУЗ-ИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА | 27 |
| ТУЗ-ийн даргын мэндчилгээ | 28 |
| Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл | 29 |
| ТУЗ-ийн 2025 оны үйл ажиллагааны тайлан | 30 |
| 6. ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН ЗОРИЛТ | 31 |
| Байгаль орчин, нийгэм, засаглал | 32 |

БИЗНЕСИЙН ФИЛОСОФИ



АЛСЫН ХАРАА

Эх дэлхийгээ хайрлаж, эрүүл амьдралыг хамтдаа бүтээнэ.



ЭРХЭМ ЗОРИЛГО

Хүрээлэн буй орчин, оролцогч талуудаа хүндэлсэн, эрүүл амьдралын хэв маягийг дэлгэрүүлэгч, үнэ цэнэ бүтээгч хамт олон байна.



ҮНЭТ ЗҮЙЛС

ЭЕРЭГ СОЁЛ
ИННОВАЦЛАГ БҮТЭЭГДЭХҮҮН
ОРОЛЦОГЧ ТАЛУУД

1

БИДНИЙ ТУХАЙ



МОНОС ХҮНС ХК-ИЙН ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН МЭНДЧИЛГЭЭ




Эрхэм хувьцаа эзэмшигчид, үнэт хэрэглэгчид, хамтран ажиллагсад та бүхэнд энэ өдрийн мэндийг дэвшүүлье.

Монос Хүнс ХК-ийн 2025 оны жилийн үйл ажиллагааны үр дүн, санхүүгийн тайланг танилцуулж байна.

Үйлдвэрийн өргөжилт тэлэлтийн төслөөс Логистикийн бүтээн байгуулалтруу шилжсэн хөрөнгө оруулалтын төслүүдтэй зэрэгцэн компанийн үйл ажиллагаа, ашигт ажиллагааг жил ирэх тусам сайжруулж борлуулалтыг 27%, цэвэр ашиг 92%-иар тус тус өсгөж, эрүүл мэндийн хуурай болон шингэн хүнсний үйлдвэрүүд ч бүтээмжээ нэмэгдүүлэн ажиллажээ. Суурь судалгаа, зураг төсөл, барилга байгууламжийн бүтээн байгуулалт, тоног төхөөрөмжийн угсралт суурилуулалт гээд 3 жил гаруй хугацаа шаардсан MFC 2.0 төслийн үр өгөөж гарч эхэлснийг хөрөнгө оруулагч та бүхэн санхүүгийн үр өгөөж, дүн шинжилгээнээс танилцах болов уу.

Цаашдаа бид Монгол оюун санааг дэлхийд таниулах экспортыг амжилттай эхлүүлэхийн тулд тухайн зах зээлд нь зориулсан эрүүл мэндийн судалгаа шинжилгээнд тулгуурласан бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлтийг анхаарч, мөн компанийн дараагийн арван жилийн хөгжлийн дунд хугацааны стратегийг хэлэлцэж, хэрэгжүүлэхэд төвлөрч ажиллана.



Хүндэтгэсэн, А.Отгондарь
Гүйцэтгэх Захирал
Монос Хүнс ХК



Баталгаажсан стандартууд



FSC 22000

Хүнсний аюулгүй
байдлын тогтолцоо
FSC 22000



Чанарын удирдлагын
тогтолцоо
ISO 9001



Байгаль орчны
чанарын удирдлагын
тогтолцоо ISO 14001



Лабораторийн
итгэмжлэл
ISO 17025



ТҮҮХЭН ТОВЧОО

2012

Монос Фарм ХХК-аас өрх тусгаарлаж, Монос Хүнс ХХК албан ёсоор үүсгэн байгуулагдав. Эрүүл мэндийн ус, ундааны цехийг ашиглалтад оруулав.



2013

Шилэн савлагаатай Цэнэг эрүүл мэндийн бэлдмэлийг үйлдвэрлэлд нэвтрүүлэв.



2014

ODOO ERP /Enterprise Resource Planning/ системийг компанийн үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэв.



2015

Монгол Улсад анх удаа эрүүл мэндийг дэмжсэн үйлдэлтэй Монголчуудын хооллолтын онцлог дээр тулгуурлан хүчил шүлтийн харьцааг тэнцвэржүүлэх Экос pH8.5 зөөлөн шүлтлэг усыг үйлдвэрлэв.



2016

Монгол Улсад анх удаа уусдаг цайны төрөлд импортыг орлох аньс, нэрс, чацаргана жимстэй өнгө үнэр амт орлуулагч ашиглаагүй Эко уусдаг цайг үйлдвэрлэж эхлэв.



2017

Чанарын удирдлагын тогтолцоо болох ISO 9001:2015 болон Хүнсний аюулгүй байдлын HACCP стандартыг нэвтрүүлэх төслийн ажил эхлэв.



2018

Өтгөрүүлсэн Барагшун бүтээгдэхүүнийг үйлдвэрлэж эхлэв. Монос Хүнс компани биет бус хөрөнгөө үнэлүүлсэн Монголын анхны компани болов.



2019

Монголын Хөрөнгийн Биржээр дамжуулан IPO хийж нээлттэй Хувьцаат Компани болов. Олон улсын чанарын удирдлагын тогтолцоо ISO 9001:2015 болон Хүнсний аюулгүй байдлын HACCP стандартуудыг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлж Олон улсын аудитын SGS компаниар баталгаажуулж гэрчилгээгээ гардан авав.



ТҮҮХЭН ТОВЧОО

2020

Хүнсний үйлдвэрийн нэгдсэн удирдлагын тогтолцоо болох ISO 22000:2018 стандартыг нэвтрүүлэв. Эрүүл мэндийн шингэн хүнсний үйлдвэрийг ашиглалтад оруулан, 8 нэр төрлийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд нэвтрүүллээ.



2021

Vitos брэндийн Цэнэг эрүүл мэндийн бэлдмэлийг шинэчлэн зах зээлд амжилттай байршуулав. Мөн тус брэндийн "Shot" 3 нэр төрлийн биологийн идэвхт бүтээгдэхүүнийг үйлдвэрлэн гаргалаа.



2022

"Монос Хүнс" ХК нь Австри улсад төвтэй "TSC" /The chilled Snack Company/ компанийн ОХУ дахь салбар "TSC Food Products Ru" компанитай хамтран ажиллаж Милино брэндийн Творожное Драже үрлийг тус улсын зах зээлд амжилттай гаргалаа. Тус бүтээгдэхүүнийг Киргиз болон Евразийн 5 улсад гаргах боломж бүрдлээ.



2023



Эрүүл мэндийг дэмжигч Монос Хүнс ХК, Монгол эрэгтэйчүүдийн эрүүл мэндэд анхаарал хандуулж "Хэнэгтэй Монгол Эр хүн" төслийг амжилттай эхлүүлж эрэгтэйчүүдийн тухай хэвшмэл ойлголтыг халах, өөрчлөх нийгмийн нөлөөллийн төслийг амжилттай хэрэгжүүлж давхардсан тоогоор 22 сая хүнд хүргэж чадлаа.

Мөн 2023 онд Бүгд Найрамдах Киргиз улсын эм ханган нийлүүлэх Лекарь компаниар дамжуулан 20 нэр төрлийн бүтээгдэхүүнээ албан ёсны эрхтэйгээр тус улсад худалдан борлуулахаар боллоо.

2024



Монос Хүнс ХК 2024 онд MFC 2.0 нэгдсэн үйлдвэрийн төслийг амжилттай хэрэгжүүлж, III улиралд ашиглалтад оруулснаар шингэн хүнсний үйлдвэрлэлийн хүчин чадлаа гурав дахин нэмэгдүүлж, бүтээгдэхүүний хүртээмж, үйлдвэрлэлийн үр ашгийг нэмэгдүүллээ. Бид үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаандаа ISO 9001:2015 (Чанарын удирдлагын тогтолцоо), FSSC 22000:2018 (Хүнсний аюулгүй байдал), ISO 14001:2015 (Байгаль орчны удирдлага) зэрэг олон улсын стандартыг амжилттай нэвтрүүлж, Швейцарын SGS компанийн аудитаар баталгаажууллаа.

2025 он

Монос Хүнс ХК 2025 онд үйлдвэрлэлийн хэмжээ 34%, борлуулалтын өсөлт өмнөх оны мөн үеэс 27% нэмэгдүүлэн ажилласан амжилттай байлаа. Мөн MFC East Log зүүн бүсийн агуулахын бүтээн байгуулалтын шавыг тавьж эхлүүллээ.



МОНОС ХҮНС ХК-ИЙН УДИРДЛАГЫН БАГ



А.ОТГОНДАРЬ
Гүйцэтгэх захирал



Ц.ДЭЛГЭРМАА
Санхүү хариуцсан захирал



Э.АМАРБОЛД
Маркетинг Борлуулалт
хариуцсан захирал



Б.БАЯНЖАРГАЛ
Үйлдвэрлэл хариуцсан
захирал



С. ЦЭРЭНПИЛ
Хуурай хүнсний
үйлдвэрийн дарга



Б. МӨНХЦЭЦЭГ
Чанар Баталгаажилтын
албаны дарга



Н.НАРАНБАТ
Борлуулалтын
албаны дарга



Б.ХУЛАНГОО
Чанар хяналтын
лабораторийн эрхлэгч



Ч.СЭЛЭНГЭТУЯА
Ложистикийн албаны дарга



Ц.ДӨЛГӨӨНМАЙДАР
Экспорт бизнес
хөгжлийн албаны дарга



П.УРАНЧИМЭГ
Шингэн хүнсний
үйлдвэрийн дарга



С.ГЭРЭЛСҮРЭН
Хангамж аж ахуйн
албаны дарга



Т.ЭНХЖИН
Маркетингийн албаны дарга



П.ЭНХБАЯР
Санхүүгийн менежер



Г.БУЯНДЭЛГЭР
Ерөнхий нягтлан бодогч



О.ЭРДЭНЭТУЯА
Хүний нөөцийн
ахлах менежер



В.ЭНХБАТ
ХАБЭА-н ахлах менежер



Ж.ЭНХМАА
Хуулийн зөвлөх

2

ҮЙЛ ЯВДЛЫН ТОЙМ

— Нэгдүгээр сар

MFC TOUR АРГА ХЭМЖЭЭГ АНХ УДАА ЗОХИОН БАЙГУУЛАВ



Монос Хүнс ХК нь “MFC Tour” арга хэмжээг зохион байгуулж эхэллээ. Энэхүү арга хэмжээний гол зорилго нь компанийн стратегийн чухал төсөл болох MFC 2.0 төслийн үр дүн, бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийн шинэчлэл болон компанийн өдөр тутмын үйл ажиллагааны онцлогийг танилцуулахад чиглэсэн арга хэмжээ юм. Тухайлбал 2025 онд 300 гаруй зочид компанийн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаатай танилцлаа.

— Хоёрдугаар сар

EARNINGS CALL ЗОХИОН БАЙГУУЛАВ



Монос Хүнс ХК Earnings Call арга хэмжээг амжилттай зохион байгуулж, компанийн санхүүгийн үзүүлэлт, өсөлтийн стратеги болон цаашдын төлөвлөгөөг хувьцаа эзэмшигчид, хөрөнгө оруулагчид, шинжээчидтэй хуваалцлаа. Арга хэмжээний хүрээнд Үнэт цаасны компанийн төлөөлөл болох есөн компанийн 11 шинжээч оролцож, компанийн үйл ажиллагаа, санхүүгийн төлөвлөгөөтэй холбоотой асуултуудыг удирдлагуудад тавьж, хариулт авлаа. Энэ нь олон нийтэд нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд санхүүгийн үзүүлэлтүүд мэргэжлийн шинжээчидтэй шууд харилцсан нь хувьцаа эзэмшигчдэд мэдээлэл авах боломжийг нэмэгдүүлсэн ажил байлаа.

— Тавдугаар сар

МОНОС ХҮНС ХК “ШИЛДЭГ ТАТВАР ТӨЛӨГЧ” КОМПАНИАР ШАЛГАРЛАА



Монос Хүнс ХК нь улс орны бүтээн байгуулалт, хөгжил цэцэглэлт, төсвийн орлогын бүрдүүлэлтэд бодитой хувь нэмэр оруулж буйг өндрөөр үнэлж, Монгол Улсын Засгийн газраас 2024 оны дунд сегментийн “Шилдэг татвар төлөгч” компаниар шалгарууллаа.

— Долдугаар сар

“МОНОС ХҮНС” ХК АВСТРАЛИЙН “LIFESYKEL” КОМПАНИТАЙ ХАМТЫН АЖИЛЛАГААНЫ ГЭРЭЭ БАЙГУУЛЛАА



Эрүүл мэндэд чиглэсэн 40 орчим бүтээгдэхүүнийг дэлхийн зах зээлд борлуулдаг Lifesykel компанийн толгой групп болох Mycelium Biotechnology группийн ТУЗ-ийн дарга William Scott Монгол улсад зочлон Монос Хүнс ХК-ийн үйлдвэртэй танилцаж бүтээгдэхүүнүүдийн амталгаа тэдгээрийн ашиг тус орц найрлагын талаар ярилцав.

Уулзалтаар Монос Хүнс ХК-ийн Өтгөн барагшун, Чацарганын цэвэр тос бүтээгдэхүүнүүдийг олон улсад худалдаалах хамтын ажиллагааны томоохон гэрээнд гарын үсэг зурлаа.

— Наймдугаар сар

МОНОС ХУНС ХК ГУРАВ ДАХЬ УДААГАА ХҮҮХДЭД ЗОРИУЛСАН ЭМНЭЛГИЙН ОРЧНЫГ ТОХИЖУУЛЛАА



“Эрүүл амьдралыг хамтдаа бүтээнэ” төслийн хүрээнд Монос Хүнс ХК ХӨСҮТ-ийн Агаар дуслын халдварын тасагт “Тусгай хэрэгцээт хүүхдэд зориулсан эмчилгээний өрөө”-г тохижуулан хүлээлгэн өглөө. Энэхүү өрөө нь хүүхдүүд аав, ээж, асран хамгаалагчийнхаа хамт цагийг өнгөрүүлэх боломжтойгоор зохион байгуулагдсан бөгөөд зөвхөн эмчилгээний бус, сэтгэл санааг дэмжихэд чиглэсэн.

— Аравдугаар сар

МОНОС ХУНС ХК РАШААНЫ ЭХИЙГ ХАШИЖ ХАМГААЛЛАА



“Эх дэлхийгээ хайрлая” төслийн хүрээнд Монос Хүнс ХК нь нийгмийн хариуцлагын хүрээнд Хан-Уул дүүргийн 14-р хорооны Түргэний аманд байрлах Рашаантын булагтын рашааны эхийг хашаалж, хамгааллаа. Рашаан нь газрын гүний эрдсийг шингээсэн байгалийн ундарга ус бөгөөд байгалийн экосистем болоод хүний эрүүл мэндэд тустай. Тухайлбал рашааны эхийг хамгаалах нь усны чанарыг хадгалах, байгалийн микро организм, ургамал, амьтны амьдрах орчны тогтвортой

байдлыг дэмжихэд чухлаар нөлөөлдөг. Хүний буруутай үйл ажиллагаа болон малын хөлөөс сэргийлж хашаалсан нь усны чанар алдагдах, эх ширгэх, бохирдох эрсдэлээс хамгаалах юм.

— Арваннэгдүгээр сар

МОНГОЛ УЛСЫН ЕРӨНХИЙЛӨГЧ У.ХҮРЭЛСҮХ “МОНОС ХУНС ХК-ИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААТАЙ ТАНИЛЦЛАА



Монгол Улсын Ерөнхийлөгч У.Хүрэлсүх “Монгол Улсын Хүнсний Манлай Үйлдвэр” Монос Хүнс ХК-ийн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаатай танилцлаа.

Энэхүү уулзалт нь Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан, Хүнс, хөдөө аж ахуй, хөнгөн үйлдвэрийн яамнаас хэрэгжүүлж буй “Хүнсний хувьсгал” үндэсний хөтөлбөрийн хүрээнд зохион байгуулагдсан юм.

Монос Хүнс ХК нь уг хөтөлбөрийн хүрээнд 30 тэрбум төгрөгийн хөнгөлөлттэй зээлд хамрагдан, “MFC 2.0 Нэгдсэн үйлдвэрийн төсөл”-ийг амжилттай хэрэгжүүлж, үйлдвэрлэлийн бүтээн байгуулалтаа 6000 м.кв-аар өргөтгөөд зогсохгүй, MFC East Log зүүн бүсийн агуулахын бүтээн байгуулалтыг эхлүүлсэн. Үүний үр дүнд компанийн үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг гурав дахин нэмэгдүүлж, эх орны үржил шимт хөрсөнд ургасан эмийн ургамлын гаралтай түүхий эдээр бүтээсэн эрүүл мэндийг дэмжих хүнсний бүтээгдэхүүнүүдийг дотоодын хэрэглэгчдэд тасралтгүй, тогтвортой нийлүүлэх боломжийг бүрдүүлээ.

— Арванхоёрдугаар сар

МОНОС ХҮНС ХК “ШИЛДЭГ ҮЙЛДВЭРЛЭГЧ ЭНТЕРПРЕНЁР” ШАГНАЛ ХҮРТЛЭЭ



Монголын Үндэсний Худалдаа Аж Үйлдвэрийн Танхимаас 2025 оны 12 дугаар сарын 23-ны өдөр зохион байгуулсан “Оны шилдэг аж ахуйн нэгж” шалгаруулах ёслолоос Монос Хүнс ХК “Шилдэг үйлдвэрлэгч интерпренёр /хөнгөн үйлдвэрлэл/” шагналыг хүртлээ. Энэхүү шагнал нь компанийн 2025 онд хэрэгжүүлсэн бүтээн байгуулалт, үйлдвэрлэлийн өсөлт, байгаль орчин нийгэм засаглалын чиглэлд гаргасан бодит үр дүнг үнэлэн урамшуулсан явдал байлаа.

МОНОС ХҮНС ХК “ТОП 100 ҮЙЛДВЭРЛЭГЧ” ШАГНАЛЫГ ХҮРТЛЭЭ



“Хүнсний ажилтнуудын өдөр–2025” баярын нэгдсэн арга хэмжээ 2025 оны 12 сарын 12-ны өдөр зохион байгуулагдаж, салбарын бодлого тодорхойлогчид, ахмад хүнсчид, хүнсний үйлдвэрлэл эрхлэгч 40 гаруй аж ахуйн нэгжийн 320 гаруй төлөөлөл оролцлоо.

Энэхүү арга хэмжээний хүрээнд Монос Хүнс ХК “Хүнс, хөдөө аж ахуйн салбарын шилдэг үйлдвэрлэгч” буюу “Топ 100 үйлдвэрлэгч”-ээр шалгарч, хариуцлагатай үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа, чанар, инновац, нийгмийн хариуцлагыг эрхэмлэн ажилласнаа өндрөөр үнэлүүллээ.

3

ЭКСПОРТ БИЗНЕС
ХӨГЖИЛ





АНУ, Австрали

2025 онд олон улсын зах зээлд нэвтрэх стратегийн хүрээнд АНУ болон Австралийн зах зээлд хамтын ажиллагааг эхлүүлэх чиглэлээр тодорхой ахиц гаргасан.

АНУ-д төвтэй “Lifecykel LABS PTY” компанийн Австрали дахь салбар “Lifecykel” компанитай 2025 оны хоёрдугаар улиралд албан ёсны дистрибьютерийн гэрээ байгуулсан. Энэхүү гэрээ нь Монгол Улсад үйлдвэрлэсэн байгалийн гаралтай бүтээгдэхүүнийг дэлхийн зах зээлд нэвтрүүлэхэд чухал алхам болсон.

Тус гэрээний хүрээнд:

“УВДИСТ” брэндийн “Өтгөн барагшун”, “Чацарганы цэвэр тос” зэрэг бүтээгдэхүүнийг харилцагчид зориулсан тусгай дизайн бүхий шошго, сав баглаа боодолтойгоор экспортлох бэлтгэл ажлыг ханган ажиллав.

Бүтээгдэхүүний шошго, найрлага, мэдээллийг олон улсын стандарт, тухайн улсын хууль эрх зүйн шаардлагад нийцүүлэн боловсруулав.

Дээрх тусгай шошго, бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлтийн дагуу 2025 оны гуравдугаар улиралд захиалга хүлээн авч, цаашдын экспортын бэлтгэлийг ханган ажиллав.



Бүтээгдэхүүний олон улсын баталгаажуулалт

Экспортын үйл ажиллагааг өргөжүүлэх, олон улсын зах зээлд өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлэх зорилгоор 2025 онд экспортын үндсэн нэр төрлийн бүтээгдэхүүнүүдийг олон улсын итгэмжлэгдсэн лабораториудад шинжилгээнд хамруулсан. Тухайлбал:

“Өтгөн барагшун”, “Чацарганы цэвэр тос” зэрэг эрүүл мэндийг дэмжих хүнсний бүтээгдэхүүний чанар, аюулгүй байдлыг баталгаажуулах лабораторийн шинжилгээг хийлгэж, тухайн 2 нэр төрлийн бүтээгдэхүүнүүдээр “Лабораторийн шинжилгээний тайлан” (Analytical Test Report) гаргуулсан.

Мөн магадлан итгэмжлэлийн шалгуур, шаардлагын хүрээнд АНУ-д гуравдагч этгээдийн (third-party) лабораторийн шинжилгээнд хамруулах дээж бүтээгдэхүүн илгээсэн.

Экспортын үйл ажиллагаанд шаардлагатай олон улсын стандартын шаардлагад нийцсэн сертификатуудыг бүрдүүлэн авсан. Үүнд: Биологийн идэвхт бүтээгдэхүүний гэрчилгээ болон U.S. Food and Drug Administration (FDA) буюу Хүнс, эмийн захиргааны байгууллагын шаардлагад нийцсэн бүртгэл, зөвшөөрлийн гэрчилгээ багтсан.

Эдгээр баталгаажуулалтын ажлууд нь манай бүтээгдэхүүний чанар, аюулгүй байдлыг олон улсын түвшинд баталгаажуулж, дэлхийн зах зээлд өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлэх, экспортын боломжийг өргөжүүлэх чухал үндэс болсон.

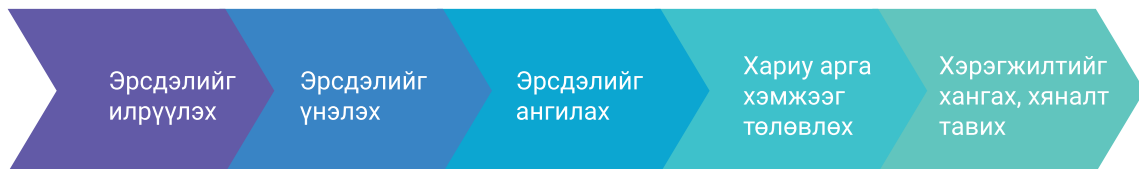
ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГА

Монос Хүнс ХК нь тогтвортой өсөлт, үйл ажиллагааны тасралтгүй байдлыг хангах зорилгоор эрсдэлийг системтэйгээр илрүүлэх, үнэлэх, удирдах олон улсын шилдэг туршлагад нийцсэн аргачлалыг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлэн ажиллаж байна.

2025 оны эрсдэлийн үнэлгээ

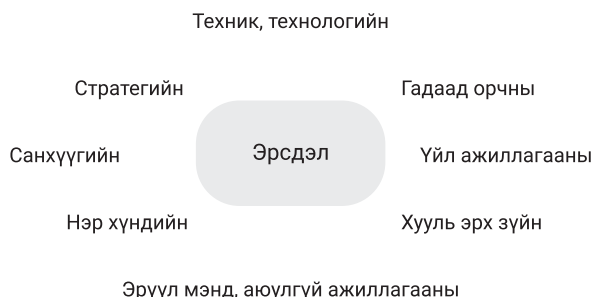
2025 оны стратегийн Annual Retreat арга хэмжээний хүрээнд нийт 68 эрсдэл тодорхойлогдож, тус бүрд нь хариу арга хэмжээ боловсруулан холбогдох алба нэгжүүдийн жилийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусган хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна. Тус арга хэмжээ нь байгууллагын стратегийн зорилтуудтай уялдсан эрсдэлийн зураглал гаргах, нөөц бололцоог оновчтой хуваарилах, боломжийг эрт илрүүлэн ашиглах чухал ач холбогдолтой юм.

Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоо



Энэхүү тогтолцоог хэрэгжүүлэх хүрээнд компанид **эрсдэлийн удирдлагын баг** болон **дотоод аудитын тогтолцоо** тогтмол ажиллаж буй юм. Мөн жил бүр Annual Retreat стратегийн арга хэмжээг зохион байгуулж эрсдэлийг тасралтгүй хянаж, сайжруулсаар байна.

Эрсдэлийн ангилал ба үнэлгээ



Эрсдэлийг нөлөөллийн түвшнээр



Эрсдэлийн хариу арга хэмжээ

Бид эрсдэлээс зайлсхийх, эрсдэлийг бууруулах, эрсдэлийг шилжүүлэх/даатгал гэрээт зохицуулалт/, нөөц төлөвлөгөө боловсруулах, эрсдлийг хүлээн зөвшөөрөх зэрэг хариу арга хэмжээг авч ажиллаж байна.

Эдгээр арга хэмжээг алба, нэгжийн түвшинд үйл ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусган хэрэгжилтийг хангаж байна.

4

САНХҮҮГИЙН
ТАЙЛАН



САНХҮҮ БАЙДЛЫН ТАЙЛАН

| Үзүүлэлт /сая.төг/ | 2024 он Аудитлагдсан | 2025 он Аудитлагдсан | Өөрчлөлт % | Нийт хөрөнгөд эзлэх % | |
|---|-------------------------|-------------------------|------------|-----------------------|--------|
| | | | | 2024 он | 2025он |
| ХӨРӨНГӨ | 58,988.4 | 60,938.1 | 3% | 100% | 100% |
| ЭРГЭЛТИЙН ХӨРӨНГӨ | 17,569.7 | 16,489.9 | 7% | 70% | 73% |
| Мөнгө, түүнтэй адилтгах хөрөнгө | 2,292.4 | 53.2 | -98% | 4% | 0% |
| Дансны авлага | 5,196.9 | 6,915.3 | 33% | 9% | 11% |
| Татвар, НДШ - ийн авлага | 43.7 | 364.1 | 733% | 0% | 1% |
| Бусад авлага | 300.5 | 518.3 | 72% | 1% | 1% |
| Бараа материал | 7,806.7 | 8,040.8 | 3% | 13% | 13% |
| Урьдчилж төлсөн зардал/тооцоо | 500.7 | 598.2 | 19% | 1% | 1% |
| Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй эргэлтийн бус хөрөнгө | 1,428.8 | - | - | 2% | 0% |
| ЭРГЭЛТИЙН БУС ХӨРӨНГӨ | 41,418.7 | 44,448.2 | -6% | 30% | 27% |
| Үндсэн хөрөнгө | 38,214.9 | 41,963.9 | 10% | 65% | 69% |
| Биет бус хөрөнгө | 327.1 | 298.1 | -9% | 1% | 0% |
| Хойшлогдсон татварын хөрөнгө | 95.2 | 62.9 | -34% | 0% | 0% |
| Бусад эргэлтийн бус хөрөнгө | 2,781.5 | 2,123.3 | -24% | 5% | 3% |

САНХҮҮ БАЙДЛЫН ТАЙЛАН

| Үзүүлэлт /сая.төг/ | 2024 он Аудитлагдсан | 2025 он Аудитлагдсан | Өөрчлөлт % | Нийт хөрөнгөд эзлэх % | |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------|-----------------------|---------|
| | | | | 2024 он | 2025 он |
| ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ | 58,988.4 | 60,938.1 | 3% | 100% | 100% |
| ӨР ТӨЛБӨР | 35,434.9 | 31,261.0 | -12% | 60% | 51% |
| БОГИНО ХУГАЦААТ ӨР ТӨЛБӨР | 19,392.9 | 12,558.5 | -35% | 33% | 21% |
| Дансны өглөг | 1,621.1 | 1,359.4 | -16% | 3% | 2% |
| Цалингийн өглөг | 605.0 | 1,271.4 | 110% | 1% | 2% |
| Татварын өр | 866.6 | 940.1 | 8% | 1% | 2% |
| НДШ-ийн өглөг | 84.4 | 238.4 | 183% | 0% | 0% |
| Богино хугацаат зээл | 14,625.1 | 7,105.0 | -51% | 25% | 12% |
| Зээлийн хүүгийн өглөг | 32.4 | 62.4 | 93% | 0% | 0% |
| Урьдчилж орсон орлого | 93.7 | 130.7 | 40% | 0% | 0% |
| Нөөц өр төлбөр | 231.0 | 270.2 | 17% | 0% | 0% |
| Бусад богино хугацаат өр төлбөр | 1,233.8 | 1,180.9 | -4% | 2% | 2% |
| УРТ ХУГАЦААТ ӨР ТӨЛБӨР | 16,042.0 | 18,702.5 | 17% | 27% | 31% |
| Урт хугацаат зээл | 13,507.4 | 17,333.2 | 28% | 23% | 28% |
| Нөөц өр төлбөр | 2,467.6 | 1,266.8 | -49% | 4% | 2% |
| Хойшлогдсон татварын өр | 0.0 | - | - | 0% | 0% |
| Бусад урт хугацаат өр төлбөр | 67.0 | 102.5 | 53% | 0% | 0% |
| ЭЗДИЙН ӨМЧ | 23,553.5 | 29,677.0 | 26% | 40% | 49% |
| Өмч - Хувьцаат | 2,318.2 | 2,318.2 | 0% | 4% | 4% |
| Нэмж төлөгдсөн капитал | 6,835.7 | 6,835.7 | 0% | 12% | 11% |
| Хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл | - | - | - | 0% | 0% |
| Хуримтлагдсан ашиг | 14,399.6 | 20,523.1 | 43% | 24% | 34% |

ОРЛОГО ҮР ДҮНГИЙН ТАЙЛАН

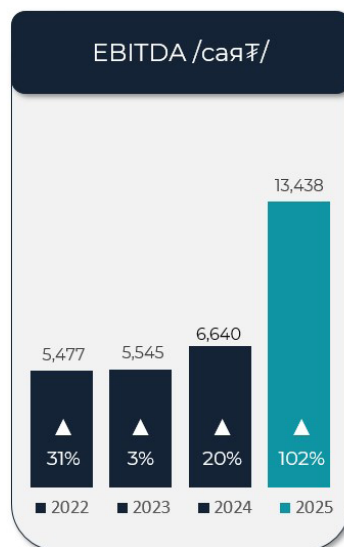
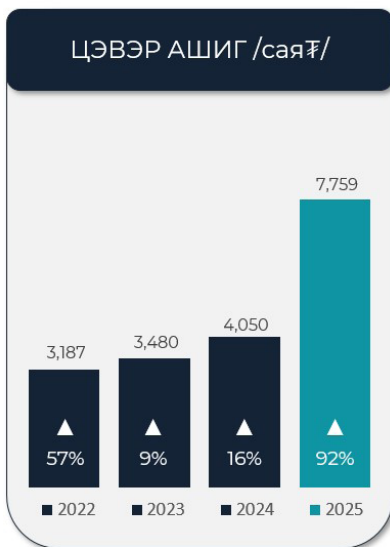
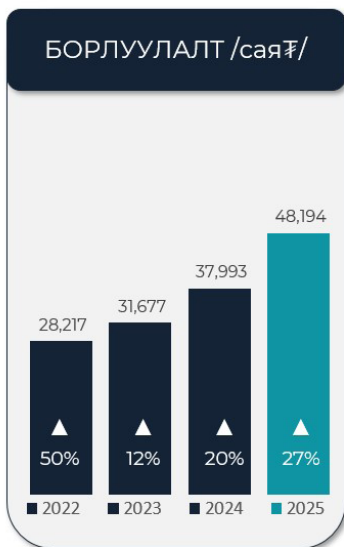
| Үзүүлэлт /сая.төг/ | 2024 он Аудитлагдсан | 2025 он Аудитлагдсан | Өөрчлөлт % |
|--|-------------------------|-------------------------|------------|
| Борлуулалтын орлого (цэвэр) | 37,993.3 | 48,194.1 | 27% |
| Борлуулсан бүтээгдэхүүний өртөг | 19,715.0 | 22,535.1 | 14% |
| НИЙТ АШИГ (АЛДАГДАЛ) | 18,278.2 | 25,659.0 | 40% |
| Түрээсийн орлого | - | 2.5 | - |
| Хүүний орлого | 150.5 | 23.3 | -85% |
| Бусад орлого | 66.1 | 57.4 | -13% |
| Борлуулалт, маркетингийн зардал | 8,303.2 | 11,509.3 | 39% |
| Ерөнхий ба удирдлагын зардал | 4,312.9 | 5,480.9 | 27% |
| Санхүүгийн зардал | 1,022.9 | 2,105.1 | 106% |
| Бусад зардал | 273.3 | 479.6 | 75% |
| Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз (гарз) | (37.2) | (165.0) | 344% |
| Үндсэн хөрөнгө данснаас хассаны олз (гарз) | 17.2 | 2,614.5 | 15115% |
| ТАТВАР ТӨЛӨХИЙН ӨМНӨХ АШИГ (АЛДАГДАЛ) | 4,562.5 | 8,616.7 | 89% |
| Орлогын албан татвар | 511.8 | 857.8 | 68% |
| ТАЙЛАНТ ҮЕИЙН ЦЭВЭР АШИГ (АЛДАГДАЛ) | 4,050.7 | 7,758.9 | 92% |

САНХҮҮГИЙН ХАРЬЦАА ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД

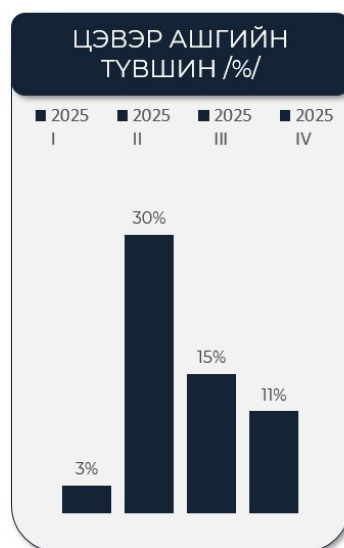
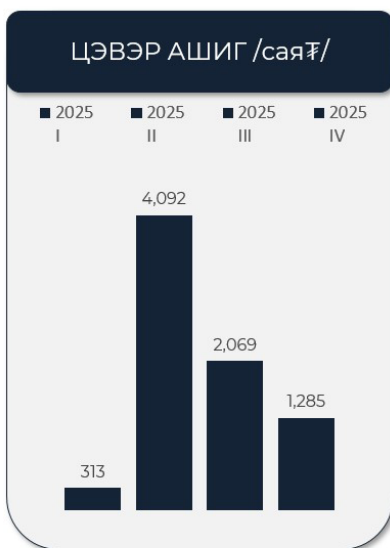
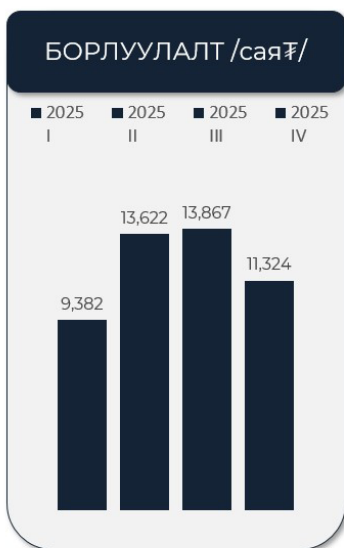
| Үзүүлэлт | 2024 он | 2025 он |
|--|---------|---------|
| I. ТӨЛБӨРИЙН ЧАДВАРЫН ШИНЖИЛГЭЭ / LIQUIDITY RATIOS | | |
| Эргэлтийн харьцаа / Current Ratio | 0.9 | 1.3 |
| Түргэн хөрвөх харьцаа / Quick Ratio | 0.5 | 0.7 |
| II. САНХҮҮГИЙН ТОГТВОРТОЙ БАЙДЛЫН ШИНЖИЛГЭЭ / LEVERAGE RATIOS | | |
| Бие даалтын коэффициент / Shareholder Equity ratio | 40% | 49% |
| Өрийн харьцаа / Debt ratio | 60% | 51% |
| Өр эзний өмчийн харьцаа / Debt-to-Equity | 150% | 105% |
| Хөшүүргийн харьцаа / Debt-to-EBITDA | 4.24 | 1.82 |
| III. АШИГТ АЖИЛЛАГААНЫ ШИНЖИЛГЭЭ / PROFITABILITY RATIOS | | |
| Нийт ашгийн хувь / Gross profit margin | 45.7% | 50.5% |
| ХТЭХӨАшгийн хувь / EBITDA margin | 17.5% | 27.9% |
| Цэвэр ашгийн хувь / Net income margin | 10.7% | 16.1% |
| Нийт хөрөнгийн өгөөж / Return on Assets - ROA | 6.9% | 12.7% |
| Өөрийн хөрөнгийн өгөөж / Return on Equity - ROE | 17.2% | 26.1% |

ГОЛЛОХ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД

Жилээр

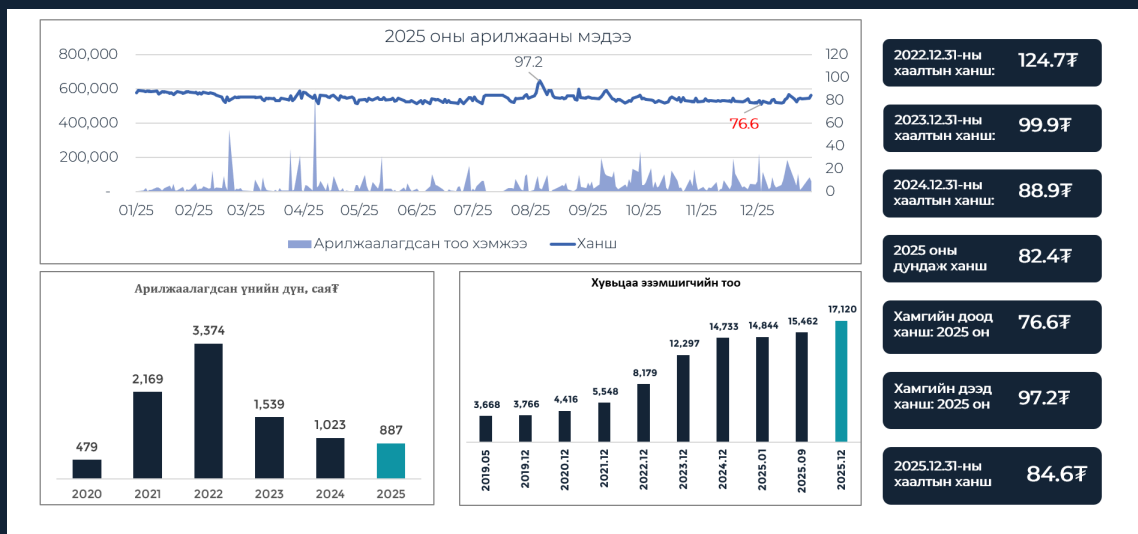


Улирлаар



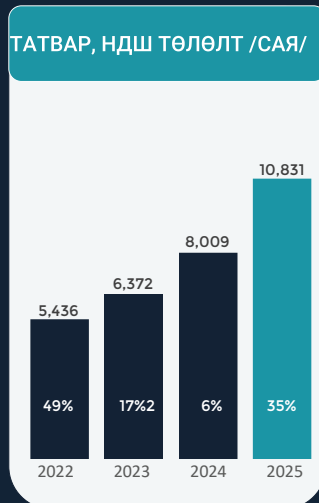
ХУВЬЦААНЫ МЭДЭЭЛЭЛ

Тайлант хугацаанд Монголын Хөрөнгийн биржийн арилжаагаар 286 тэрбум төгрөгийн үнийн дүн бүхий 954 сая ширхэг хувьцаа арилжсанаас Монос Хүнс ХК **10,769,419 ширхэг хувьцааг арилжиж, үнийн дүн нь 887,440,611 төгрөг, хувьцааны идэвхээр 13-д эрэмбэлэгдэж байна.**



ТАТВАР, НДШ-ИЙН МЭДЭЭЛЭЛ

2025 онд нийт 10.8 тэрбум төгрөгийн татвар, НДШ төлсөн бөгөөд үүнээс 8 тэрбум төгрөг нь татварт, 2.8 тэрбум төгрөг нь эрүүл мэнд, нийгмийн даатгалын шимтгэлд төлөгджээ.





5

ТУЗ-ИЙН ҮЙЛ
АЖИЛЛАГАА



ТУЗ-ИЙН ДАРГЫН МЭНДЧИЛГЭЭ



Х. Ананд

Монос Хүнс ХК-ийн ТУЗ-ийн дарга, Монос Группийн гүйцэтгэх захирал

Эрхэм хувьцаа эзэмшигч та бүхэнд энэ өдрийн мэндийг өргөн дэвшүүлье. Монос Хүнс ХК нь эрүүл мэндийн хүнсний үйлдвэрлэлийн салбарт тэргүүлэгч үндэсний үйлдвэрлэгчийн хувьд 16,000 гаруй хувьцаа эзэмшигчдийнхээ итгэл, дэмжлэгт тулгуурлан 2025 онд хариуцлагатай засаглал, тогтвортой өсөлтийн бодлогыг тууштай хэрэгжүүлж ажиллалаа.

Талархал

Компанийн өнөөгийн амжилт нь удирдлага хамт олны нэгдмэл зорилго, үнэт зүйлс, тууштай хөдөлмөр, мөн хувьцаа эзэмшигчид, харилцагч, түнш байгууллагуудын итгэл, дэмжлэгийн бодит илэрхийлэл юм.

Бид цаашид ч эрүүл мэндийн хүнсний салбар дахь манлайлагчийн байр сууриа бататган, инновац, хариуцлагатай засаглал, тогтвортой хөгжлийн зарчимд тулгуурлан үнэ цэнийг бүтээсээр байх болно.

2025 оны гүйцэтгэлийн үнэлгээ

Компанийн хамт олны 2025 оны үйл ажиллагааны үр дүн, өсөлт амжилтад Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн зүгээс өндрөөр үнэлж, амжилттай ажилласныг онцолж баяр хүргэж байгааг энд уламжлахад таатай байна. Тайлант хугацаанд бид:

Ил тод, хариуцлагатай засаглалын зарчмыг чанд мөрдөж, хувьцаа эзэмшигч, олон нийтэд бүх мэдээлж, шийдвэрээ хуулийн хүрээнд мэдээллэж тайлагнаж ажиллалаа.

Борлуулалт, ашигт ажиллагааны өсөлтийг хангаж, компанийн зах зээл дэх байр суурийг бататгалаа.

Ажилтнуудынхаа хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг хангаж, сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх, сургалт хөгжлийн хэрэгцээг анхаарч, ажлын орчин нөхцөлийг тасралтгүй сайжруулсаар байна.

Нийгмийн хариуцлагатай үндэсний үйлдвэрлэгчийн үүргээ нэр төртэй биелүүлж, тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг бодит ажил хэрэг болголоо.

Стратегийн чиглэл

Бид хэрэглэгчдийн хэрэглээний зан төлөв, өөрчлөгдөж буй хэрэгцээ шаардлагыг урьдчилан тодорхойлж, дэвшилтэт техник, технологийн инновацыг тасралтгүй нэвтрүүлэхийн зэрэгцээ бүтээгдэхүүний чанар, аюулгүй байдал, үйлдвэрлэлийн стандартыг тогтмол сайжруулж байна.

Манай стратегийн зорилго нь зөвхөн богино хугацааны борлуулалтын өсөлтөд төвлөрөх бус, урт хугацаанд тогтвортой хөгжил, хувьцаа эзэмшигчдийн үнэ цэнийг нэмэгдүүлэх, нийгэм, байгаль орчинд эерэг нөлөө үзүүлэхэд чиглэгдэж байна. Энэ хүрээнд засаглал, эрсдэлийн удирдлага, инновац, хүний нөөцийн хөгжлийг цогцоор нь авч үзэн бодлогын түвшинд хэрэгжүүлж байна.

Хүндэтгэсэн

Х.Ананд

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛ



Х.АНАНД
ТУЗ-ИЙН ДАРГА
Монос Групп Гүйцэтгэх захирал
ТУЗ-ийн дэргэдэх ЦУХ-ны дарга



Л.ХҮРЭЛБААТАР
ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮН
Монос Групп үүсгэн
байгуулагч, Монгол Улсын
Хөдөлмөрийн баатар, Академич



А.ОТГОНДАРЬ
ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮН
Монос Хүнс ХК-ийн
Гүйцэтгэх захирал



Х.СОЛОНГО
ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮН
Монос Групп Үйл ажиллагаа
эрхэлсэн захирал



М.САРАНДАВАА
ТУЗ-ИЙН ХАРААТ БУС ГИШҮҮН
Повер солшошн ХХК
Гүйцэтгэх захирал



Ц.ЦЭЦЭГБАДАМ
ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮН
Монос Групп Санхүү
эрхэлсэн захирал



Г.ЗОЛЖАРГАЛ
ТУЗ-ИЙН ХАРААТ БУС ГИШҮҮН
Ашид Ассет менежмент
ҮЦК ХХК Гүйцэтгэх захирал,
ТУЗ-ийн дэргэдэх АЭХ-ны дарга



Д.ЭНХЖАРГАЛ
ТУЗ-ИЙН ХАРААТ БУС ГИШҮҮН
Судлаач
ТУЗ-ийн дэргэдэх НДХ-ны дарга



Д.ГЭРЭЛТ-ОД
ТУЗ-ИЙН ХАРААТ БУС ГИШҮҮН
Контент Маркетинг ХХК
Гүйцэтгэх захирал,
ТУЗ-ийн дэргэдэх СБХХ-ны дарга



Н.УЛААНХҮҮ
ТУЗ-ИЙН ХАРААТ БУС ГИШҮҮН
Эдийн засагч



Б.БАТ-УУЛ
ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮН
Сэнд Эм Эн ББСБ ХХК-ийн
Технологи хариуцсан захирал

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН 2025 ОНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүн

Тайлангийн хугацаанд Монос Хүнс ХК-ийн ТУЗ нь ердийн 6, хараат бус 5, нийт 11 гишүүний бүрэлдэхүүнтэйгээр ажиллажээ. Энэ хугацаанд ТУЗ-ийн ердийн гишүүн Ч.Баттогтох өөрийн хүсэлтээр чөлөөлөгдөж, компанийн тухай хуульд зааснаар хараат бус гишүүний шаардлагыг хангасан ТУЗ-ийн гишүүний сонгон шалгаруулалтыг ТУЗ-ийн дэргэдэх Нэр дэвшүүлэх хорооноос /НДХ/ нээлттэйгээр зарласнаар 63 хүний хүсэлт, анкетад тулгуурлан ТУЗ-ийн дэргэдэх НДХ эхний, 2025 оны 11-р сарын 12-ны өдрийн ТУЗ-ийн ээлжит хурлаар эцсийн сонгон шалгаруулалтыг тус тус хийн ТУЗ-ийн гишүүнийг түр орлох гишүүнээр Б.Бат-Уулыг томилсон байна.

ТУЗ-ийн хурал

2025 онд Монос Хүнс ХК-ийн ТУЗ нь ээлжит хурал 4 удаа, ээлжит бус хурал 5 удаа хийхдээ танхимаар 4, цахимаар 3, эчнээ санал хураалтаар 2 удаа тус тус зохион байгуулж, эдгээр хурлаар нийт 35 асуудлыг хэлэлцэн, 27 тогтоол баталсан бөгөөд чиг үүргийнхээ хүрээнд Гүйцэтгэх захирал, удирдлагын багийн ажилтнуудад 40 үүрэг даалгавар, зөвлөмжийг өгч, хэрэгжилтэнд хяналт тавин ажиллав.

2025 оны ТУЗ-ийн онцлох шийдвэрүүд

2025 оны 2-р сарын 19-ны ээлжит хурлаар компанийн 2024 оны үйл ажиллагааны болон санхүүгийн тайлан, хөндлөнгийн аудитын дүгнэлт, ногдол ашиг хуваарилах асуудал, хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлын тов, мөн “Шүгэл үлээх журам”-ыг хэлэлцэн, холбогдох тогтоол, шийдвэрийг гаргав. 2025 оны 8-р сарын 7-ны ээлжит хурлаар Гүйцэтгэх удирдлагаас танилцуулсан Улаанбаатар хотын зүүн үйлдвэрийн бүсэд хэрэгжүүлэх “MFC EAST LOG” төслийн хөрөнгө оруулалтыг дэмжиж шийдвэрлэв. Оны эцсийн байдлаар төслийн хэрэгжилт 38%-тай байгаа бөгөөд 2026 оны эхний хагас жилд багтаан төслийг ашиглалтанд оруулахаар төлөвлөн төслийн баг ажиллаж байна. Мөн тус хурлаар ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодын бие даасан журмыг хэлэлцүүлж тогтоолоор батлав.



6

ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖИЛ



БАЙГАЛЬ ОРЧИН, НИЙГЭМ, ЗАСАГЛАЛ

2025 ОНЫ ГОЛЛОХ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД

БАЙГАЛЬ ОРЧИН:

1.01 л

Нэгж бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэхэд зарцуулсан усны хэмжээ

16%

Усны зохистой хэрэглээг бүрдүүлж, нэгж бүтээгдэхүүнд ногдох усны зарцуулалтыг өмнөх оноос 16%-иар бууруулаа.

15%

Эрчим хүчний хэмнэлттэй хэрэглээг бүрдүүлж 15%-ийн хэмнэлт хийв.

23%

Хог хаягдлыг дахин боловсруулах үйлдвэрүүдэд нийлүүлэв.

22%

Дахин ашигласан саарал усны хэмжээ

154 тонн

Экос зөөлөн усны хуванцарын хэмжээг 30%-иар бууруулснаар 154 тонн хуванцарын хог хаягдал байгальд үүсэхээс сэргийлэв.

НИЙГЭМ:

59%

Эмэгтэй удирдах ажилтан

190
САЯ

2025 оны жилийн эцсийн цэвэр ашгийн 27%-ийг ногдол ашиг болгон хуваарилав.

230

Цагийн сургалт

2104

Сургалтад хамрагдсан ажилтны тоо

617

ХАБЭА сургалтад хамрагдсан ажилтны тоо

4

Үйлдвэрийн осол

ЭДИЙН ЗАСАГ:

7,9

ТЭРБУМ

Төлсөн татвар шимтгэл

27%

2025 оны жилийн эцсийн цэвэр ашгийн 27%-ийг ногдол ашиг болгон хуваарилав.

25,4

ТЭРБУМ

Сүүлийн 5н жилийн төлсөн татварын шимтгэл

4,9

ТЭРБУМ

Дотоодын худалдан авалт

ЗАСАГЛАЛ:

55%

ТУЗ-ын эрэгтэй гишүүдийн эзлэх хувь

45%

ТУЗ-ын хараат бус гишүүдийн эзлэх хувь

0

Авилга, хээл хахуулийн зөрчил

96%

Компанийн засаглалын кодексийн хэрэгжилтийн үнэлгээ

БАЙГАЛЬ ОРЧИН, НИЙГЭМ, ЗАСАГЛАЛ

ХҮНИЙ НӨӨЦ БА ЗАСАГЛАЛЫН БҮТЭЦ

НИЙТ АЖИЛТАН **267**

ЭРЭГТЭЙ
157

ЭМЭГТЭЙ
110

УДИРДАХ АЖИЛТАН **17**
ҮҮНЭЭС ЭМЭГТЭЙ **10**

ХӨГЖЛИЙН
БЭРХШЭЭЛТЭЙ
АЖИЛТНЫ ТОО **7**

BABY BOOMERS

2024 2.7%
2025 2.6%

GEN X

2024 17.6%
2025 15.4%

MILLENNIAL

2024 60.7%
2025 51.7%

GEN Z

2024 28.2%
2025 30.3%

АЖИЛТНЫ
СЭТГЭЛ
ХАНАМЖ

2024 **78.2%**

2025 **77.2%**

▼ 1%

АЖИЛТНЫ
ЭНГЭЙЖМЕНТ

2024 **77.3%**

2025 **77.4%**

▲ 0.1%

ДУНДАЖ АЖИЛЛАСАН ЖИЛ **3.7 ЖИЛ**

ЭКО
УУСДАГ ЦАЙ



Амархан уусах юм аа...

ЭКО
УУСДАГ ЦАЙ



I DON'T KNOW
I JUST WORK HERE

ТӨВ ОФФИС:

Сонсголонгийн зам гудамж 32/3 тоот,
Үйлдвэрийн баруун бүс, БГД, 20-р хороо,
Улаанбаатар, 16103, Монгол Улс

МАРКЕТИНГ, БОРЛУУЛАЛТЫН АЛБА:

Эко Интернэйшнл тауэр 19 давхар 1908
тоот, СБД, Нэгдүгээр хороо, Улаанбаатар,
Монгол Улс



www.monosfoods.mn



Foods@monos.mn



MonosFoods



976-7777-3525